



Форум руководителей в Астане

Учебная программа для будущих руководителей в области энергетики Стратегии защиты инвестиций в целях укрепления энергетической безопасности в быстро меняющемся мире

Секретариат Энергетической Хартии и KAZENERGY

Астана, Казахстан

Весеннее выездное мероприятие

10-13 июня 2014 г.

Проект Программы

ВТОРНИК, 10 ИЮНЯ 2014 Г.

Информационная сессия по Энергетической Хартии

15.00 – 18.00 Информационная
сессия по
Энергетической
Хартии и её
деятельности

Место: ТВС

Вводная часть

Посол Урбан Руснак

Генеральный
Секретарь,
Секретариат
Энергетической Хартии

Клара Рахметова

Старший советник,
KAZENERGY;
Руководитель проекта
по Энергетической
Хартии и её
деятельности в

**Презентации
экспертов
Энергетической
Хартии**

Республике Казахстан

Г-н Марат Тертеров

Главный координатор,
Учебные программы в
области энергетики,
Центр знаний
Энергетической Хартии

Бияна Чобанова

Эксперт по
энергоэффективности,
Секретариат
Энергетической Хартии

Г-н Маттео Барра

Эксперт по
инвестициям,
Секретариат
Энергетической Хартии

**Г-н Алехандро
Карбайо Лейда**

Юрисконсульт,
Секретариат
Энергетической Хартии

Канат Ботбаев

Эксперт по транзиту,
Секретариат
Энергетической Хартии

СРЕДА, 11 ИЮНЯ 2014 Г.

Инновации, окружающая среда и энергоэффективность

09.30 – 10.15 Прибытие и
регистрация всех
участников

Место: ТВС

10.15 – 10.45 Начало программы

**Приветственное
слово**

Посол Урбан Руснак

Генеральный
Секретарь,
Секретариат
Энергетической Хартии

Асет Магауов

Генеральный директор,
KAZENERGY

**Краткое введение в
Программу**

Г-н Марат Тертеров

Главный координатор,
Учебные программы в
области энергетики,
Центр знаний
Энергетической Хартии

10.45 – 12.45

Тема I

Основной доклад

Преобразование сложностей в возможности: сочетание инноваций, технологии и финансов в мировой энергетике

Председатель сессии / Инициатор дискуссии

Выступления

Уильям Рамсей

бывший заместитель Директора МЭА, Париж

Г-н Наваль Аль-Хосани

Директор по вопросам устойчивого развития, Масдар, Абу-Даби (приглашен)

Кристиан Клётинкс

бывший Генеральный директор «Евратома», Европейская комиссия, Эксперт по вопросам мировой энергетики, Брюссельский энергетический клуб (Brussels Energy Club)

Сергей Масличенко

Заведующий отделом энергоэффективности, ЕБРР, Лондон (приглашен)

Сяоцзе Сюй,

Руководитель Отдела исследований Всемирного института, Институт мировой экономики и политики Китайской академии общественных наук, Пекин (приглашен)

Вопросы для обсуждения

- Деятельность по обеспечению устойчивости и доступности как предварительный элемент достижения современных целей энергетической политики
- Преобразование сложностей в возможности: смягчение последствий, адаптация и устойчивость к внешним воздействиям энергетических систем
- Совершенствование энергетической политики и снижение энергоёмкости посредством разумного и эффективного использования энергии
- Изменение климата и новая парадигма энергетики
- Начало американской «сланцевой революции» и ее последствия
- Давление на атомную энергетику
- Какие стратегии в области энергоэффективности являются действенными (анализ опыта стран-участниц Энергетической Хартии)?
- Какова роль новых и возобновляемых источников энергии в условиях открытых рынков?
- Новаторские технологии и стратегии: гибридные системы, «умные» сети, суперсети и электромобильность

12.45 – 14.00

Обед и время для налаживания контактов

Место: ТВС

14.00 – 15.45

Тема II

Основной доклад

Координация экологической и

Discussion points

- Что представляет собой оптимальная энергетическая стратегия в

энергетической политики в целях создания единого видения государства, энергетики и окружающей среды

Председатель сессии / Инициатор дискуссии

Выступления

Кристиан Клётинкс

бывший Генеральный директор «Евратома», Европейская комиссия, Эксперт по вопросам мировой энергетики, Брюссельский энергетический клуб (Brussels Energy Club)

Андрей Белый

Директор по учебной части учебных модулей Жана Моне по энергетике и окружающей среде, Тартуский университет

Ричард Уилер

Исполнительный директор Центра диалога по энергетической безопасности, бывший старший советник по энергетической безопасности ОБСЕ

Биляна Чобанова

Эксперт по энергоэффективности, Секретариат Энергетической Хартии

Сергей Масличенко

Заведующий отделом энергоэффективности, ЕБРР, Лондон (приглашен)

различных категориях стран (в странах-производителях, потребителях, странах транзита)?

- Подход к энергетической стратегии в Казахстане в свете нынешнего положения дел в сфере углеводородов
- Норвежские подходы: страна-производитель с менталитетом потребителя
- Международный опыт и наилучшая практика дальнего зарубежья (Северная Америка, Азия, Австралия)
- Государственная стратегия и инновации в промышленности в странах-участницах Энергетической Хартии
- Преодоление барьеров финансированию и осуществлению инвестиций в возобновляемые источники энергии и энергоэффективность
- Обзор факторов риска для проектов в области возобновляемой энергетики: нормативные и административные, финансовые, операционные и т.д.
- Поддержка инвестиций посредством надлежащих стимулов к инновациям и содействию развитию «умной» энергетики

15.45 – 16.00 Перерыв на кофе

Место: ТВС

16.00 – 18.30 Интерактивный групповой семинар

Ориентация и создание рабочей группы для моделирования разработки национальной

разработка национальной энергетической стратегии в контексте ‘диалога заинтересованных сторон’

- Краткая информация об игровом сценарии
- Презентация контекста и ключевых фактов, связанных с интересами всех заинтересованных сторон
- Определение команд: правительство,

энергетической стратегии

Наблюдательный совет

Г-н Андрей Белый

Директор по учебной части учебных модулей Жана Моне по энергетике и окружающей среде, Тартуский университет

Ричард Уилер

Исполнительный директор Центра диалога по энергетической безопасности, бывший старший советник по энергетической безопасности ОБСЕ

Биляна Чобанова

Эксперт по энергоэффективности, Секретариат Энергетической Хартии

Мартин Минарик

Координатор мероприятий, Центр знаний Энергетической Хартии

национальный парламент, инвесторы, экологические группы, НПО, лоббистские группы

- Установка целей и определение стратегий для каждой из команд
- Подготовка материалов (документов для аргументации позиций), которые будут обсуждаться в ходе «национального диалога заинтересованных сторон в области энергетики»

18.30 – 19.00 Подведение итогов первого дня с последующей групповой фотографией всех участников

19.30 – 22.30 Торжественный ужин для всех докладчиков и участников

Место: ТВС

ЧЕТВЕРГ, 12 ИЮНЯ 2014 Г.

Глобальные энергетические вызовы завтрашнего дня

10.30 – 12.30 Тема III

Место: ТВС

Основной доклад

Непростая задача достижения устойчивости в

Вопросы для обсуждения

- Динамика изменений и инноваций в области международной энергетики
- Определение критериев энергетической

условиях быстро
меняющегося
глобального
энергетического
ландшафта

**Председатель
сессии / Инициатор
дискуссии**

Выступления

Посол Урбан Руснак
Генеральный
Секретарь,
Секретариат
Энергетической Хартии

Мехмет Отчю
Специальный
представитель
Энергетической Хартии
на Ближнем Востоке и в
Северной Африке,
Председатель, *Global
Resources Corporation*

Уильям Рамсей
бывший заместитель
Директора МЭА,
Париж

Сергей Л. Комлев
Начальник Управления
структурирования
контрактов и
ценообразования,
«Газпром экспорт»,
Санкт-Петербург
(приглашен)

безопасности в условиях
быстрых изменений в
мировой энергетике

- Изменение взглядов на энергетическую безопасность: новый диалог между потребителем и поставщиком
- Оптимизация среди государств и рынков в поисках большей функциональности
- На пути к точному отражению баланса в сферах распределения рисков, ценообразования, инвестиций и обмена технологиями
 1. стремления поставщиков
 2. стремления потребителей
 3. стремления трейдеров
 4. роль органов регулирования
 5. роль промышленных лоббистов и экологических групп
- Обсуждение среднесрочных сценариев спроса и предложения в энергетике с учетом обоснованных позиций всех заинтересованных сторон
- Геополитический контекст глобальных энергетических вызовов
- Энергетическая безопасность, инвестиции и оценка рисков: что делать, когда рыночный механизм даёт сбой, а институты управления действуют нерешительно

12.30 – 13.45 **Обед и время для
налаживания
контактов**

Место: ТВС

13.45 – 15.30 **Тема IV**

Место: ТВС

Основной доклад
Отображение

Вопросы для обсуждения

- Глобальная цепочка энергоснабжения и абсолютная необходимость международного

всемирного управления в многоцелевом и мульти-институциональном энергетическом контексте

Председатель сессии / Инициатор дискуссии

Мехмет Отчу
Специальный представитель Энергетической Хартии на Ближнем Востоке и в Северной Африке, Председатель, *Global Resources Corporation*

Выступления

Уильям Рамсей
бывший заместитель Директора МЭА, Париж

Сергей Л. Комлев
Начальник Управления структурирования контрактов и ценообразования, «Газпром экспорт», Санкт-Петербург (приглашен)

Сяоцзе Сюй,
Руководитель Отдела исследований Всемирного института, Институт мировой экономики и политики Китайской академии общественных наук, Пекин (приглашен)

сотрудничества

- Характеристики ключевых участников в сфере всемирного энергетического управления
- Эволюция в направлении моделей мировой энергетики на основе правил
- Международные правила энергетической торговли и как они функционируют на практике
- Адаптация институтов управления к быстро меняющимся тенденциям в мировой энергетике
- Воздействие на финансы, инвестиции и деловое доверие
- Какие страны добиваются успеха в привлечении инвестиций в свои энергетические секторы и почему
- Всегда ли богатые ресурсами страны находятся в выигрышном положении?
- На что надеяться странам со слабыми структурами управления?
- Существует ли связь между фрагментарным энергетическим управлением, инвестициями и инвестиционным риском?
- Какую роль в стабилизации рынков играют новые технологии?

15.30 – 16.00 Перерыв на кофе

Место: ТВС

16.00 – 19.00 Интерактивный групповой семинар

Полное моделирование «национального диалога заинтересованных сторон в области энергетики» в

разработка национальной энергетической стратегии

- Презентация ключевых компонентов национальной энергетической стратегии
- Парламентские дебаты по ключевым позициям
- Возражения экологических групп и НПО
- Информация, полученная

контексте разработки национальной энергетической стратегии для Республики Х, в том числе

Наблюдательный совет

Г-н Андрей Белый
Директор по учебной части учебных модулей Жана Моне по энергетике и окружающей среде, Тартуский университет

Ричард Уилер
Исполнительный директор Центра диалога по энергетической безопасности, бывший старший советник по энергетической безопасности ОБСЕ

Биляна Чобанова
Эксперт по энергоэффективности, Секретариат Энергетической Хартии

Мартин Минарик
Координатор мероприятий, Центр знаний Энергетической Хартии

от инвесторов и лоббистских групп

- Будет ли достигнут консенсус (в ходе национального энергетического диалога)?

19.00 – 22.00 **Подведение итогов второго дня**
Коллективный ужин для всех участников и докладчиков

Место: ТВС

ПЯТНИЦА, 13 ИЮНЯ 2014 Г.

Стратегии защиты инвестиций и обеспечение исполнения

10.00 – 11.00 **Интерактивный групповой семинар**
Игровая модель
Наблюдательный совет

Г-н Андрей Белый
Директор по учебной части учебных модулей Жана Моне по энергетике и

- Заключительные заявления всех групп заинтересованных сторон
- Заявления для прессы и брифинги для СМИ
- Вопросы и ответы и отзывы участников
- Оценка группового семинара

окружающей среде,
Тартуский университет

Ричард Уилер

Исполнительный директор Центра диалога по энергетической безопасности, бывший старший советник по энергетической безопасности ОБСЕ

Биляна Чобанова

Эксперт по энергоэффективности, Секретариат Энергетической Хартии

Мартин Минарик

Координатор мероприятий, Центр знаний Энергетической Хартии

11.00 – 11.15 Перерыв на кофе

Место: ТВС

11.15 – 13.00 Тема V

Основной доклад

Защита инвестиций в энергетике: возможности международного частного и публичного права

Председатель сессии / Инициатор дискуссии

Выступления

Г-н Маттео Барра

Эксперт по инвестициям, Секретариат Энергетической Хартии, Брюссель

Г-н Алехандро Карбайо Лейда

Юриисконсульт, Секретариат Энергетической Хартии, Брюссель

Сара Гриммер

Старший юриисконсульт, Постоянная палата третейского суда в Гааге

Иван Гудков

Вопросы для обсуждения

- Варианты разрешения споров в международном праве в области энергетики
- Законодательство ЕС в области энергетики после Третьего пакета
- Распространение внутреннего энергетического рынка на третьи страны
- Возможности международного частного и публичного права – исследование конкретного примера
- Насколько хорошо защищены энергетические инвесторы?
- Влияние на доверие инвесторов и предсказуемость рынка
- Последние тенденции в сфере арбитража по Договору к Энергетической Хартии
- Обсуждение последствий с учетом тенденций

Начальник отдела,
Юридический
департамент,
«Газпром», Москва

Кристиан Клётинкс,
бывший Генеральный
директор «Евратома»,
Европейская комиссия,
Эксперт по вопросам
мировой энергетики,
Брюссельский
энергетический клуб
(Brussels Energy Club)

(арбитража по ДЭХ)

- Может ли ДЭХ способствовать смягчению случаев сбоя рыночного механизма?

13.00 – 14.00 **Обед и время для налаживания контактов**

Место: ТВС

14.00 – 16.00 **Тема VI**

Основной доклад

Каковы возможности увеличения казахстанских энергетических инвестиций в третьих странах в рамках существующих режимов регулирования?

Председатель сессии / Инициатор дискуссии

Сяоце Сюй

Руководитель Отдела исследований Всемирного института, Институт мировой экономики и политики Китайской академии общественных наук, Пекин (приглашен)

Выступления с мест

Сара Гриммер

Старший юрист-консульт, Постоянная палата третейского суда в Гааге

Иван Гудков

Начальник отдела, Юридический департамент, «Газпром», Москва

Маттео Барра

Эксперт по инвестициям,

Вопросы для обсуждения

- Стимулирование роста и экономического развития путем оптимизации отношений между суверенными государствами и инвесторами в мировой энергетике
- Привлекают ли страны-члены ДЭХ более значительные объемы инвестиций?
- Содействие казахстанским энергетическим инвестициям в третьих странах: что может сделать ДЭХ?
- Возможности выхода казахстанских энергетических инвестиций на энергетический рынок ЕС в рамках существующих правовых режимов
- Возможности выхода казахстанских энергетических инвестиций на азиатские рынки
- Продвижение по пути к новым моделям нормативных рисков в странах с развитой рыночной экономикой?
- Смещение акцента в сфере защиты инвесторов

Секретариат
Энергетической
Хартии, Брюссель

**Алехандро Кабайо
Лейда**

Юриисконсульт,
Секретариат
Энергетической
Хартии, Брюссель

с первичных отраслей на
рынки переработки,
хранения, транспортировки
и сбыта

- Инструменты защиты инвестиций при рассмотрении проектов энергетической инфраструктуры
- Создание эффективного режима инвестиций в транснациональные трубопроводы
- Увязывание глобального энергетического управления, инвестиций и защиты инвестиций
- Многосторонние механизмы защиты инвестиций и их применение

16.00 – 17.30

**Закрытие
программы и
прощальный приём**

**Вручение
сертификатов с
отличием Центра
знаний
Секретариата
Энергетической
Хартии всем
участникам с
последующим
коктейлем**