

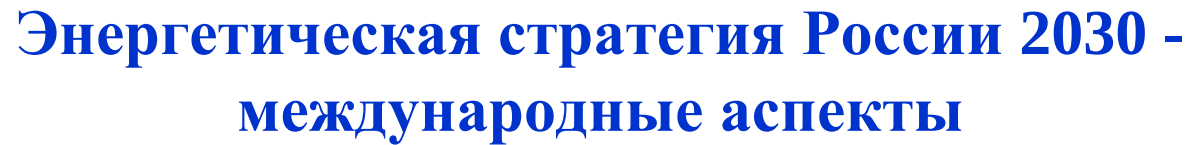


Московский Форум Энергетической Хартии

Механизм обмена активами в рамках процесса Модернизации Энергетической Хартии

3 апреля 2014 г.

Зафар Самадов
Старший эксперт по инвестициям
Секретариат Энергетической Хартии



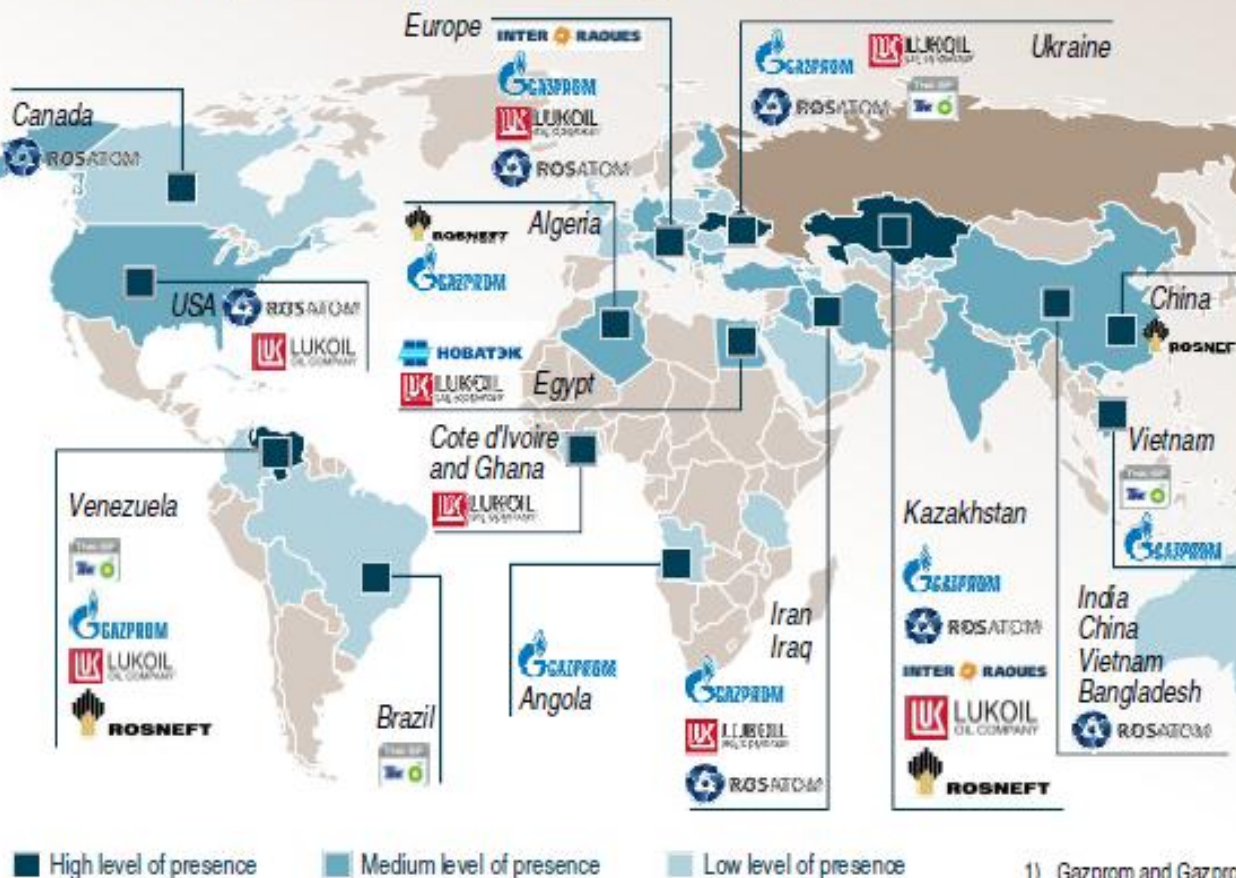
2030

- Создание глобальных технологических цепочек от добычи до переработки.
- Углубление разделения труда и повышение эффективности производства.



Международная деятельность Российских компаний

Global footprint of Russian energy companies¹⁾



Main strategies

- Gazprom**
 - > Gazprom is securing its access to the European consumer market and developing upstream projects in America and Asia
 - > Gazprom went global in 2008 by acquiring JVs in upstream as well as refinery and filling stations in CIS, CEE
- Lukoil**
 - > Lukoil's global footprint is formed by JV's in upstream and acquisitions along the value chain in CIS, CEE, MENA and America
- Rosneft**
 - > Rosneft started internationalization only in 2010 – so far there were JV's in upstream, big acquisition of German's refinery, and JV in refining in China
- Rosatom**
 - > Internationalization of Rosatom includes NPP construction abroad and investments in uranium mining and nuclear machinery
- INTER RAOUES**
 - > Initial InterRAO strategy was gradual acquisition of power assets in neighboring countries – current focus is global expansion
- Novatek**
 - > Novatek is not very active in foreign investments with acquisition 50% of stake in only one gas exploration project in Egypt

1) Gazprom and Gazprom neft are marked as the same company

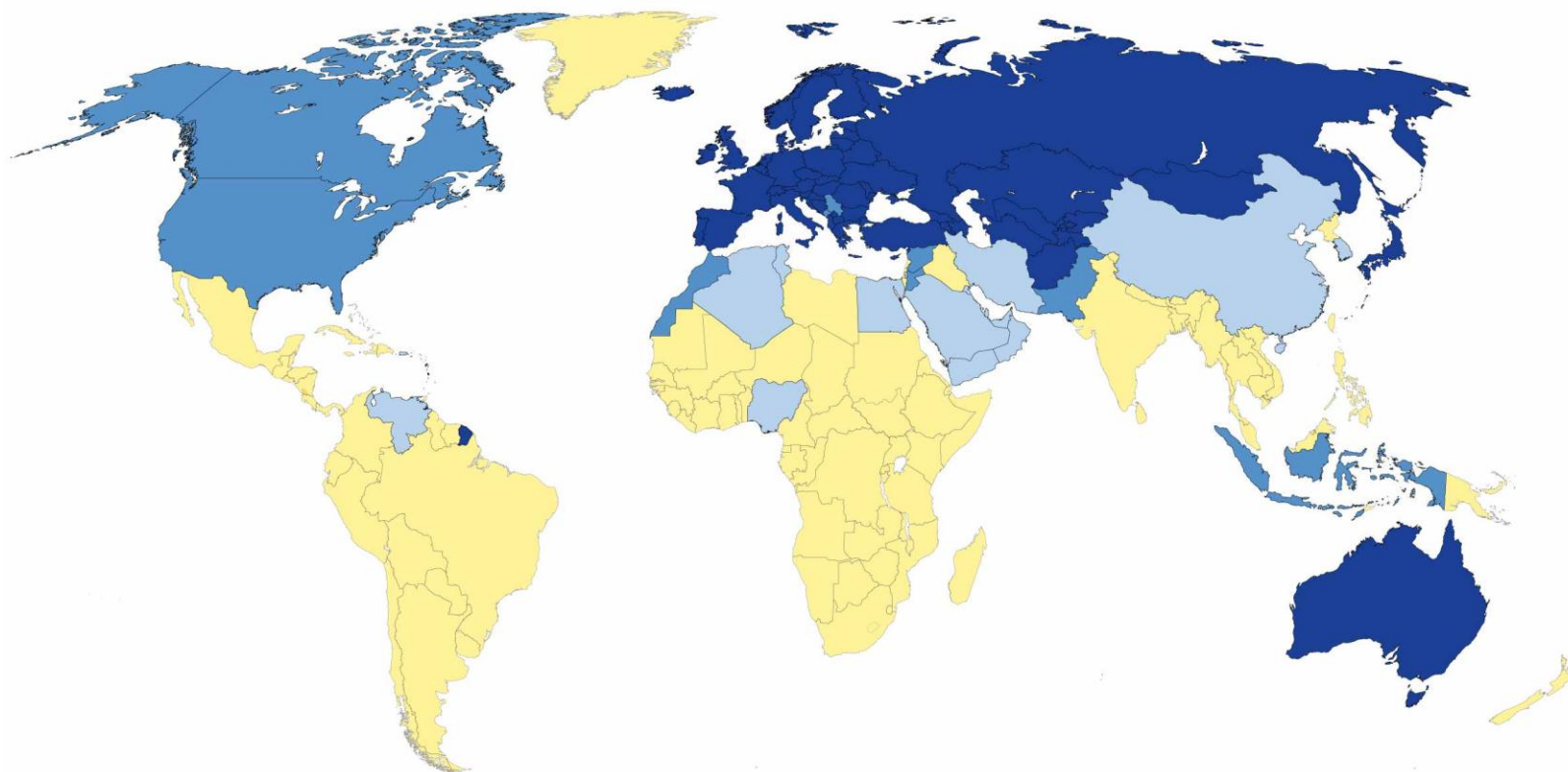


Примеры обмена активов

StatoilHydro (Норвегия) – Роснефть (Россия)	Май 2012 г. Совместное предприятие для освоения Персеевского лицензионного участка в Баренцевом море и трех участков в Охотском море. Доля Statoil в проекте составит 33,33%. Роснефть получает возможность принять участие в разработке лицензионных участков в норвежском секторе Баренцева моря, а также приобрести долю в международных проектах Statoil	Совместная разведка; исследования по выявлению эффективных подходов к освоению месторождений с трудно извлекаемыми запасами нефти и газа; европейские рынки нефти и газа; разведка и добыча
Royal Dutch Shell (Великобритания, Нидерланды) – Газпром (Россия)	2011 г. – настоящее время Совместные проекты в Западной Сибири и на востоке России; участие Газпрома в предприятиях Shell в третьих странах. Увеличение поставок СПГ в Японию в рамках проекта «Сахалин-2» (Shell хочет увеличить мощность завода на 50% и повысить свою долю участия в заводе). 2013 г. Глубоководный шельф российского сектора Арктики Совместное предприятие для разведки месторождений сланцевой нефти в Ханты-Мансийском АО	Проект «Сахалин-2» Арктический шельф, Сланцевая нефть (технология и опыт), Рынки нефти и газа (Европа и Азиатско-Тихоокеанский регион), Разведка и добыча, Инфраструктура транспортировки СПГ



Члены Конференции Энергетической Хартии



Члены Конференции
Энергетической
Хартии



Наблюдатели на Конференции,
подписавшие Энергетическую
Хартию 1991 года



Наблюдатели по приглашению
Конференции

* Данная карта и другие карты в данной презентации не представляют ущерба для статуса какой-либо территории или суверенитета над какой-либо территориями, для делимитации международных приграничных территорий и границ и для названий каких-либо территорий, городов или областей



Как Договор к Энергетической Хартии (ДЭХ) может способствовать обмену активами

**Юридическая
уверенность и
прозрачность**

Международный наднациональный юридический договор определяет общие правила сотрудничества

**Защита иностранных
инвестиций**

ДЭХ имеет высокий уровень защиты инвестиций, снижает риски и повышает доступ к капиталу

**Транспортировка
энергоресурсов**

Общие правила не-дискриминации по вопросам транзита

**Правила торговли
энергоресурсами**

Правила торговли основаны на положениях ВТО

ДЭХ содействует международному сотрудничеству в области инвестиций, торговли, транзита, разрешения споров, продвижение энергоэффективности и вопросов экологии



Обмен активами в рамках антимонопольного законодательства и конкуренции

Национальные законодательства	Положения ДЭХ
Уведомление и согласование	Уменьшение рыночных диспропорции и препятствия для конкуренции. Консультации и обмен информацией
Предотвращение монополистического влияния	В рамках разбирательства - информирование о причинах, результатах и значительных предварительных итогах
Доступ к сетям и трубопроводам	ДЭХ не обязывает никакую договаривающуюся сторону открывать обязательный доступ для третьих сторон

ДЭХ является международной основой для сотрудничества стран по вопросам конкуренции с целью развития открытых энергетических рынков

ДЭХ против Двухсторонних Инвестиционных Соглашений (ДИС): какие выгоды?



ДЭХ

- Многостороннее универсальное соглашение
- Подтверждает суверенитет над энергетическими ресурсами
- Покрывает полный инвестиционный цикл в энергетике
- Улучшает прозрачность и эффективность энергетических рынков

Местные рынки



Региональные рынки



Процессы глобализации

ДЭХ = 1275 ДИС

ДИС

- Эффективный инструмент, но только на двухсторонней основе
- Имеются различия в моделях и стандартах ДИС
- Не адаптирован к сектору энергетики
- Занимает долгое время по переговорам и ратификации
- Не решает вопросов региональных и глобальных рынков



Выводы - обмены активами:

- позволяют снизить барьеры для вхождения на новые рынки и обеспечивают возможности для более тесного сотрудничества энергетических компаний
- не противоречат принципам ДЭХ и могут стимулировать конкуренцию в различных сегментах рынка
- механизм обмена активами рассматривается в рамках процесса Модернизации Энергетической Хартии

Спасибо за ваше внимание



www.encharter.org